



PREFEITURA DE

LAVRINHAS

NOSSA TERRA, NOSSO ORGULHO

PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL PEI

2025-2028



PESSOAS



DESENVOLVIMENTO



GESTÃO



SUSTENTABILIDADE



RESULTADOS

PREFEITURA MUNICIPAL DE
LAVRINHAS

Conteúdo

1. Introdução	3
2. Cenário Socioeconômico de Lavrinhas	3
2.1. Dados Demográficos e Econômicos	3
2.2. Índice de Desenvolvimento Humano Municipal (IDHM) e Índice de Progresso Social (IPS) ..	3
2.3. Educação	3
2.4. Saúde	4
3. Metodologia	4
4. Visão Estratégica	4
4.1. Missão	4
4.2. Visão	4
4.3. Valores	5
5. Eixos Estratégicos	5
6. Objetivos Estratégicos, Metas, Indicadores e Planos de Ação	5
6.1. Saúde	6
6.2. Educação	6
6.3. Segurança	6
6.4. Infraestrutura, Habitação e Saneamento	6
6.5. Desenvolvimento Econômico, Turismo e Agricultura	7
6.6. Gestão, Transparência e Assistência Social	7
7. Ciclos de Gestão e Modelo de Governança	7
8. Comitê Executivo	7
9. Alinhamento Estratégico com os ODS da Agenda 2030 da ONU	8
10. Indicadores de Efetividade de Gestão Municipal (IEGM/TCESP)	9
10.1. Histórico de Evolução do IEG-M (2015-2025)	9
10.2. Metas e Iniciativas Estratégicas (2025-2028)	9
11. Indicadores de Transparência Pública	10
11.1. Evolução do Radar Nacional da Transparência Pública (2023-2025)	10
11.2. Fortalecimento do Controle Interno e Meta para 2028	10
12. Conclusão	11
14. Referências	11

Plano Estratégico Institucional (PEI) 2025-2028

Município de Lavrinhas/SP

1. Introdução

Este Plano Estratégico Institucional (PEI) da Prefeitura Municipal de Lavrinhas é um instrumento de planejamento de médio prazo que tem como objetivo orientar a gestão pública no período de 2025 a 2028. Fundamenta-se no Diagnóstico Municipal detalhado e busca alinhar as ações governamentais aos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030 da ONU, aos indicadores de efetividade da gestão municipal (IEG-M) do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo (TCESP) e aos indicadores de transparência pública do Programa Nacional da Transparência Pública (PNTP) desenvolvido pela Atricon em parceria com os Tribunais de Contas Estaduais.

O PEI orienta a atuação da administração pública municipal para assegurar desenvolvimento econômico, social e ambiental, baseado na boa governança, na transparência, na integridade e na participação cidadã.

2. Cenário Socioeconômico de Lavrinhas

2.1. Dados Demográficos e Econômicos

Lavrinhas, um município localizado no estado de São Paulo, apresentou uma população de 7.171 pessoas no Censo de 2022, representando um crescimento de 8,82% em comparação com o censo anterior. A estimativa populacional para 2024 é de aproximadamente 7.328 habitantes [1]. A economia local é diversificada, com base na agricultura, pecuária, indústria, comércio e, mais recentemente, no turismo, tendo sido inserida no mapa do turismo brasileiro em 2017. O Produto Interno Bruto (PIB) per capita do município é de R\$ 18.111,28 em 2021 [1].

2.2. Índice de Desenvolvimento Humano Municipal (IDHM)

O Índice de Desenvolvimento Humano Municipal (IDHM) de Lavrinhas, em 2010, era de 0,729, indicando um desenvolvimento humano considerado alto e uma evolução significativa em relação a 2000, quando o índice era de 0,618.

2.3. Educação

No setor educacional, Lavrinhas tem demonstrado avanços. Em 2025, a fluência leitora no município alcançou uma média de 7,9. O Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (IDEB) para os anos iniciais do ensino fundamental no estado de São Paulo, que serve como referência, é de aproximadamente 6,1. Em 2023, o IDEB de Lavrinhas atingiu 6,0, demonstrando evolução constante [1]. Lavrinhas tem se esforçado para melhorar a infraestrutura educacional, com escolas que buscam modernização e a implementação de

programas de tempo integral, incluindo a inauguração da 1ª Creche Municipal, instalação de laboratórios de informática e ar-condicionado, e o pagamento do piso salarial do magistério. O Plano Municipal de Educação (PME) está em constante monitoramento para garantir a qualidade do ensino.

2.4. Saúde

A cobertura da atenção primária à saúde em Lavrinhas é de 53,05%. A taxa de mortalidade infantil registrada em 2023 foi de 11,24 óbitos por mil nascidos vivos [1]. O município tem priorizado a cobertura vacinal e a saúde materno-infantil, conforme indicado em seu Plano Municipal de Saúde (2022-2025).

3. Metodologia

A elaboração deste Plano Estratégico Institucional seguiu uma abordagem participativa e baseada em evidências. A metodologia incluiu:

- **Análise Documental:** Estudo do Diagnóstico Situacional e Institucional das Secretarias Municipais, quais sejam: Administração; Saúde; Educação; Promoção Social; Relações Institucionais; Recursos Humanos; Finanças; Meio Ambiente; Planejamento e Obras; Turismo e Cultura; Esporte e Lazer; Transportes; Agricultura, Pecuária e Abastecimento e Chefia de Gabinete.

- **Coleta de Dados:** Levantamento de informações socioeconômicas, demográficas, educacionais e de saúde junto a fontes oficiais como IBGE, TCESP, MEC, Ministério da Saúde e Secretarias Estaduais.

- **Avaliação de Indicadores:** Análise dos indicadores de efetividade de gestão municipal (IEGM/TCESP) e de transparência pública (PNTP/Atricon).

- **Alinhamento Estratégico:** Integração dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030 da ONU, do IEG-M e do PNTP às diretrizes e metas do plano.

- **Estruturação e Redação:** Organização das informações e redação do PEI visando clareza e acessibilidade.

4. Visão Estratégica

4.1. Missão

Ser um município economicamente forte e socialmente justo, melhorando a eficiência dos serviços públicos. Promover o desenvolvimento sustentável e a qualidade de vida dos cidadãos de Lavrinhas, por meio de uma gestão pública eficiente, transparente e focada na valorização do patrimônio natural e no fomento ao turismo e à economia local.

4.2. Visão

Ser reconhecido como um município modelo em gestão pública, sustentabilidade, excelência em ecoturismo e qualidade de vida, com desenvolvimento econômico diversificado e sustentável, com infraestrutura urbana e rural de ponta, bem-estar social, com cidadãos engajados e oportunidades para todos, até 2028.

4.3. Valores

- **Cidadania:** Colaborar com organismos estaduais e municipais para promover equidade social, cultural, educacional, e melhorar as condições de saúde, lazer e segurança.
- **Competitividade:** Criar condições que fortaleçam o município e suas empresas.
- **Inclusão Social:** Transformar Lavrinhas em uma cidade humanizada, garantindo qualidade de vida para todos.
- **Profissionalização da Gestão:** Garantir uma gestão ética e comprometida, com servidores capacitados.
- **Renovação:** Basear o trabalho na integridade, respeito e transparência.
- **Sustentabilidade:** Implementar políticas que atendam às demandas sociais e ambientais, promovendo emprego e o desenvolvimento empresarial.
- **Transparência:** Assegurar à população acesso às informações e resultados das ações governamentais.

5. Eixos Estratégicos

Os Eixos Estratégicos do Plano de Governo 2025-2028 representam as grandes áreas de atuação da administração municipal, direcionando os esforços e recursos para o desenvolvimento integral de Lavrinhas. Cada eixo engloba um conjunto de objetivos, metas, indicadores e programas específicos, detalhados nas seções seguintes.

Eixos Estratégicos (Áreas):

- Saúde
- Educação
- Segurança
- Transporte e Mobilidade
- Saneamento Básico
- Meio Ambiente
- Assistência Social
- Turismo, Esporte e Lazer
- Cultura
- Melhor Idade
- Pessoas com Necessidades Especiais e Mobilidade Reduzida
- Agricultura
- Políticas de Atenção aos Animais
- Infraestrutura e Habitação
- Administração, Planejamento e Obras
- Desenvolvimento Econômico
- Desenvolvimento Urbano e Rural

6. Objetivos Estratégicos, Metas, Indicadores e Planos de Ação

Com base nos Eixos Estratégicos definidos no Plano de Governo 2025-2028, foram estabelecidos os objetivos, metas, indicadores de acompanhamento e os principais programas (planos de ação) para a gestão municipal.

6.1. Saúde

Objetivo Estratégico: Melhorar e ampliar o atendimento na área de saúde, com foco na prevenção, humanização e redução de filas.

•**Metas:** Ampliar a cobertura vacinal; reduzir o tempo de espera para consultas e exames especializados; implantar o Laboratório Municipal.

•**Indicadores:** Taxa de cobertura vacinal; tempo médio de espera para especialidades; número de atendimentos no Laboratório Municipal.

•**Programas/Planos de Ação:**

- Reestruturação das Vigilâncias Sanitária e Epidemiológica.
- Ampliação dos atendimentos no CEMUDI e Fisioterapia.
- Programa "SORRIA LAVRINHAS" (Saúde Bucal).
- Implantação de marcação eletrônica de consultas.
- Implantação do Laboratório Municipal de Análises Clínicas.

6.2. Educação

Objetivo Estratégico: Garantir educação de qualidade que promova o desenvolvimento profissional, humano e social.

•**Metas:** Ampliar vagas para crianças de 0 a 3 anos; fornecer uniformes e kits escolares para 100% dos alunos da rede; garantir o pagamento do Piso Nacional.

•**Indicadores:** Número de vagas em creches; percentual de alunos com kit escolar completo; índice de cumprimento do Piso Nacional.

•**Programas/Planos de Ação:**

- Programa "SAÚDE DO ESTUDANTE".
- Criação da Escola Municipal de Línguas.
- Fornecimento de uniformes e kits de material escolar.
- Revitalização de espaços de inclusão artística e cultural.
- Garantia de atendimento psicológico nas escolas.

6.3. Segurança

Objetivo Estratégico: Expandir e fortalecer programas e ações de segurança preventiva e ostensiva para a população.

•**Metas:** Aumentar o efetivo policial; instalar câmeras de monitoramento nos bairros e centro; mapear 100% das áreas de risco.

•**Indicadores:** Número de câmeras instaladas e operantes; índice de criminalidade local; número de áreas de risco mapeadas pela Defesa Civil.

•**Programas/Planos de Ação:**

- Parceria com o Estado para aumento do efetivo da PM e retorno da Polícia Civil 24h.
- Instalação de câmeras de segurança.
- Mapeamento de áreas de risco (Defesa Civil).
- Ronda Escolar.

6.4. Infraestrutura, Habitação e Saneamento

Objetivo Estratégico: Promover o desenvolvimento urbano sustentável, garantindo moradia digna, mobilidade e saneamento básico.

•**Metas:** Construir novos conjuntos habitacionais; pavimentar vias prioritárias; implementar coleta seletiva efetiva.

• **Indicadores:** Número de unidades habitacionais entregues; quilômetros de vias pavimentadas; volume de resíduos reciclados.

• **Programas/Planos de Ação:**

- Busca de recursos (CDHU/Minha Casa Minha Vida) para habitação.
- Pavimentação e recuperação de ruas e estradas.
- Projeto "Empreendedorismo Sustentável" (Coleta Seletiva e Reciclagem).
- Implementação de serviços de drenagem e manejo de águas pluviais.

6.5. Desenvolvimento Econômico, Turismo e Agricultura

Objetivo Estratégico: Implementar política de desenvolvimento que gere emprego e renda de forma sustentável, valorizando o potencial turístico e agrícola.

• **Metas:** Obter o título de Município Turístico; aumentar a formalização de empreendedores; apoiar 100% dos pequenos produtores rurais cadastrados.

• **Indicadores:** Número de novas empresas instaladas; fluxo turístico estimado; número de produtores rurais atendidos.

• **Programas/Planos de Ação:**

- Estruturação para pleitear o título de Município Turístico.
- Criação de selos ecológicos para produtos sustentáveis.
- Aquisição de trator agrícola para uso exclusivo dos produtores rurais.
- Parcerias com SEBRAE, SENAT, SINE para capacitação.

6.6. Gestão, Transparência e Assistência Social

Objetivo Estratégico: Estabelecer uma gestão profissional, ética e transparente, com foco na avaliação de políticas públicas e inclusão social.

• **Metas:** Implementar o serviço de protocolo online; ampliar o CRAS para os bairros; garantir a transparência ativa das ações.

• **Indicadores:** Índice de Transparência (PNTP); número de atendimentos no CRAS Itinerante; nível de satisfação com o atendimento público.

• **Programas/Planos de Ação:**

- Conceito de "Cidade Inteligente" e protocolo online.
- Criação do CRAS ITINERANTE.
- Capacitação contínua dos servidores municipais.
- Estabelecimento de metas e indicadores de desempenho para as secretarias.

7. Ciclos de Gestão e Modelo de Governança

O PEI será implementado por meio de ciclos de gestão contínuos, com monitoramento e avaliação periódicos. O modelo de governança será baseado na colaboração intersetorial, na responsabilização e na comunicação transparente. Será estabelecido um Comitê de Governança para acompanhar a execução do plano e garantir o alinhamento estratégico.

8. Comitê Executivo

Um Comitê Executivo, composto por representantes das secretarias municipais e da sociedade civil, será responsável por coordenar a implementação do PEI, monitorar o

progresso das ações, analisar os resultados dos indicadores e propor ajustes quando necessário. Este comitê se reunirá periodicamente para garantir a efetividade do plano.

9. Alinhamento Estratégico com os ODS da Agenda 2030 da ONU

O Plano Estratégico Institucional de Lavrinhas está intrinsecamente alinhado aos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU), buscando contribuir para um futuro mais justo, equitativo e sustentável. A seguir, destacam-se os principais ODS e como as ações de Lavrinhas se relacionam a eles:

ODS	Descrição	Alinhamento com as Ações de Lavrinhas	Indicadores de Acompanhamento
ODS 1: Erradicação da Pobreza	Acabar com a pobreza em todas as suas formas, em todos os lugares.	Programas de assistência social, geração de emprego e renda, apoio a famílias em vulnerabilidade.	Número de famílias beneficiadas por programas sociais, taxa de desemprego, renda per capita.
ODS 3: Saúde e Bem-Estar	Assegurar uma vida saudável e promover o bem-estar para todos, em todas as idades.	Ampliação da cobertura da atenção primária, campanhas de vacinação, melhoria da saúde materno-infantil.	Cobertura da atenção primária, taxa de mortalidade infantil, cobertura vacinal.
ODS 4: Educação de Qualidade	Assegurar a educação inclusiva e equitativa e de qualidade, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos.	Fortalecimento da alfabetização, expansão do ensino em tempo integral, melhoria do IDEB.	IDEB, taxa de alfabetização, número de alunos em tempo integral.
ODS 6: Água Potável e Saneamento	Assegurar a disponibilidade e gestão sustentável da água e saneamento para todos.	Plano de saneamento básico, gestão de resíduos sólidos, acesso à água potável.	Percentual da população com acesso a saneamento básico e água potável, índice de tratamento de esgoto.
ODS 8: Trabalho Decente e Crescimento Econômico	Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todos.	Fomento ao empreendedorismo local, desenvolvimento do turismo, apoio à agricultura familiar.	Taxa de formalização de empresas, número de empregos gerados, receita do turismo.
ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis	Tornar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis.	Projetos de urbanização sustentável, melhoria da infraestrutura urbana, gestão de espaços públicos.	Índice de Progresso Social (IPS), percentual de áreas verdes, acesso a transporte público.
ODS 16: Paz, Justiça e Instituições Eficazes	Promover sociedades pacíficas e inclusivas para o desenvolvimento sustentável, proporcionar o acesso à justiça para todos e construir instituições eficazes, responsáveis e inclusivas em todos os níveis.	Fortalecimento da transparência pública, combate à corrupção, modernização da gestão.	PNTP Atricon (Selo de Transparência), IEGM TCESP (Índice de Efetividade da Gestão).

ODS 17: Parcerias e Meios de Implementação	Fortalecer os meios de implementação e revitalizar a parceria global para o desenvolvimento sustentável.	Busca por convênios estaduais e federais, parcerias com a iniciativa privada e sociedade civil.	Número de convênios e parcerias estabelecidas, volume de recursos captados.
---	--	---	---

10. Indicadores de Efetividade de Gestão Municipal (IEGM/TCESP)

O Tribunal de Contas do Estado de São Paulo (TCESP) avalia a efetividade da gestão municipal por meio do Índice de Efetividade da Gestão Municipal (IEGM). Lavrinhas tem buscado aprimorar seus resultados, e o PEI 2025-2028 estabelece metas para cada um dos pilares do IEGM.

10.1. Histórico de Evolução do IEG-M (2015-2025)

A seguir, apresenta-se o histórico da evolução do IEG-M de Lavrinhas, demonstrando o desempenho do município em cada indicador temático ao longo dos anos [4]:

Indicador Temático	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IEGM (Geral)	B+	B	C	C	C	C	C	C	C	C	C
i-Plan (Planejamento)	C+	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C
i-Fiscal (Gestão Fiscal)	A	B+	B+	C+	B+	B+	B	B	B	C	B
i-Educ (Educação)	B+	B+	B	C	C	C	C	C	C	C+	C+
i-Saúde (Saúde)	B+	B	C	C+	C	C+	B	C+	C+	C+	C+
i-Amb (Meio Ambiente)	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C
i-Cidade (Proteção Cidadãos)	A	A	A	A	B	C	C	C	C	C	C
i-Gov TI (Governança TI)	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C

Legenda TCESP:

- A: Altamente Efetiva
- B+: Muito Efetiva
- B: Efetiva
- C+: Em Fase de Adequação
- C: Baixo Nível de Adequação

10.2. Metas e Iniciativas Estratégicas (2025-2028)

Com base no histórico e nas diretrizes do PEI, as metas para cada pilar do IEG-M para 2028 são:

Pilar do IEG-M	Descrição	Resultado Atual (2025)	Meta 2028	Iniciativas Estratégicas
i-Educ (Educação)	Avalia a qualidade dos gastos e investimentos em educação.	C+ (Em adequação)	Faixa A (Altamente Efetiva)	Expansão do ensino em tempo integral, capacitação de professores,

				modernização de currículos.
i-Saúde (Saúde)	Analisa a efetividade das políticas e serviços de saúde.	C+ (Em adequação)	Faixa A (Altamente Efetiva)	Ampliação da cobertura da atenção primária, programas de prevenção, otimização de recursos hospitalares.
i-Amb (Meio Ambiente)	Mede a adequação das políticas ambientais e de sustentabilidade.	C (Baixo Nível de Adequação)	Faixa A (Altamente Efetiva)	Implementação do Plano de Saneamento Básico, programas de reciclagem, proteção de áreas verdes.
i-Plan (Planejamento)	Avalia a qualidade do planejamento e execução orçamentária.	C (Baixo Nível de Adequação)	Faixa B (Efetiva)	Fortalecimento da equipe de planejamento, revisão e monitoramento do PPA, LDO e LOA, alinhamento com o PEI.
i-Fiscal (Gestão Fiscal)	Analisa a responsabilidade fiscal e a gestão financeira.	B (Efetiva)	Faixa A (Altamente Efetiva)	Otimização da arrecadação, controle de despesas, modernização da legislação tributária.
i-Cidade (Proteção dos Cidadãos)	Mede a efetividade das ações de proteção e defesa civil.	C (Baixo Nível de Adequação)	Faixa A (Altamente Efetiva)	Fortalecimento da Defesa Civil, planos de contingência, programas de segurança pública.
i-Gov TI (Governança em TI)	Avalia a governança e o uso de tecnologia da informação.	C (Baixo Nível de Adequação)	Faixa B (Efetiva)	Investimento em infraestrutura tecnológica, digitalização de serviços, capacitação de servidores em TI.

11. Indicadores de Transparência Pública

O Programa Nacional de Transparência Pública (PNTP) da Atricon avalia a transparência dos portais públicos. Lavrinhas tem se destacado nesse quesito, com a Prefeitura Municipal conquistando o Selo Prata e a Câmara Municipal o Selo Diamante. O PEI 2025-2028 reforça o compromisso com a transparência e estabelece metas ambiciosas para aprimorar continuamente a gestão da informação pública.

11.1. Evolução do Radar Nacional da Transparência Pública (2023-2025)

A seguir, apresenta-se a evolução do Índice de Transparência de Lavrinhas no Radar Nacional da Transparência Pública, demonstrando o progresso do município nos últimos anos [5]:

Ano	Índice de Transparência	Selo Alcançado
2023	36,96%	-
2024	50,82%	-
2025	81,03%	Prata

11.2. Fortalecimento do Controle Interno e Meta para 2028

Com o objetivo de alcançar o Selo Diamante (pontuação acima de 95%) no Radar Nacional da Transparência Pública até 2028, o município de Lavrinhas tem investido no fortalecimento de sua estrutura de controle interno. Desde março de 2025, o quadro de servidores conta com um Analista de Controle Interno efetivo, responsável pelo Sistema de Controle Interno, conforme estabelecido pela Lei nº 1.666, de 01 de dezembro de 2023. Essa iniciativa visa aprimorar os mecanismos de fiscalização, auditoria e gestão de riscos, garantindo maior integridade e eficiência na administração pública.

Órgão	Selo PNTP (2024/2025)	Pontuação	Meta 2028	Iniciativas Estratégicas
Prefeitura Municipal	Selo Frata	81,03%	Selo Diamante	Aprimoramento contínuo do Portal da Transparência, divulgação proativa de informações, canais de comunicação com o cidadão.

12. Conclusão

O Plano Estratégico Institucional 2025-2028 de Lavrinhas/SP representa um compromisso da gestão municipal com o desenvolvimento contínuo e a melhoria da qualidade de vida de seus cidadãos. Ao integrar as melhores práticas de planejamento, dados oficiais e os princípios da Agenda 2030 da ONU, este documento serve como um guia robusto para as ações futuras. A implementação e o monitoramento rigoroso dos programas e projetos, aliados à busca pela excelência na gestão e transparência, garantirão que Lavrinhas continue avançando em direção a um futuro próspero e sustentável. A participação ativa da comunidade será fundamental para o sucesso deste plano, consolidando uma gestão verdadeiramente democrática e eficaz.

Lavrinhas, 15 de dezembro de 2025.



MARCOS VINÍCIUS FRANQUEIRA GARCIA
Prefeito Municipal



IVALDO MOISÉS DA SILVA
Secretário de Administração

14. Referências

1. IBGE Cidades - Lavrinhas (SP): <https://www.ibge.gov.br/cidades-e-estados/sp/lavrinhas.html>
2. Atlas Brasil - Perfil Municipal de Lavrinhas, SP: <http://www.atlasbrasil.org.br/perfil/municipio/3526605>
3. IPS Brasil - Índice de Progresso Social - Lavrinhas (SP): <https://ipsbrasil.org.br/>
4. TCESP - Painel IEG-M (Índice de Efetividade da Gestão Municipal): <https://www.tce.sp.gov.br/iegm>

5. Radar Nacional da Transparência Pública (Atricon): <https://radardatransparencia.atricon.org.br/radar-da-transparencia-publica.html>
6. Prefeitura Municipal de Lavrinhas - Portal Oficial: <https://lavrinhas.sp.gov.br/>
7. Câmara Municipal de Lavrinhas - Portal Oficial: <https://www.lavrinhas.sp.leg.br/>
8. ONU Brasil - Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (Agenda 2030): <https://brasil.un.org/pt-br/sdgs>
9. QEdU - Dados Educacionais de Lavrinhas (SP): <https://qedu.org.br/municipio/3526605-lavrinhas>
10. Plano de Governo 2025-2028 - Marcos Vinicius e João Gabriel (Documento Anexo).
11. Diagnóstico Municipal de Lavrinhas 2025 - Atualizado (Documento Anexo).
12. Diagnóstico Situacional e Institucional das Secretarias Municipais (Documento Anexo).